
DIN Forsyning Holding A/S

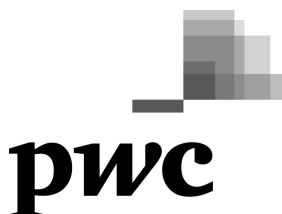
Ulvsundvej 1, 6715 Esbjerg N

Årsrapport for 2022

CVR-nr. 32 66 25 79

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 8 /5 2023

Mads Sørensen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	22
Balance 31. december	23
Egenkapitalopgørelse	26
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	28
Noter til årsregnskabet	29

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for DIN Forsyning Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 24. april 2023

Direktion

Helle Damm-Henrichsen
adm. direktør

Bestyrelse

Kurt Bjerrum
formand

Søren Johan Walentin Laulund
næstformand

Jesper Frost Rasmussen

Karen Ann-Mari Bastner Sandrini

Lars Teglgaard

Erhardt Jull

Jens Stræde Bondesen
medarbejderrepræsentant

Julie Maj Bryderup Gaardsdal
medarbejderrepræsentant

Jacob Mølholm
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i DIN Forsyning Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DIN Forsyning Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 24. april 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Thomas Riis

statsautoriseret revisor

mne32174

Selskabsoplysninger

Selskabet

DIN Forsyning Holding A/S
Ulvsundvej 1
6715 Esbjerg N

Telefon: 74 74 74 74
E-mail: post@dinforsyning.dk
Hjemmeside: www.dinforsyning.dk

CVR-nr.: 32 66 25 79
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Esbjerg

Bestyrelse

Kurt Bjerrum, formand
Søren Johan Walentin Laulund
Jesper Frost Rasmussen
Karen Ann-Mari Bastner Sandrini
Lars Teglgård
Erhardt Jull
Jens Stræde Bondesen
Julie Maj Bryderup Gaardsdal
Jacob Mølholm

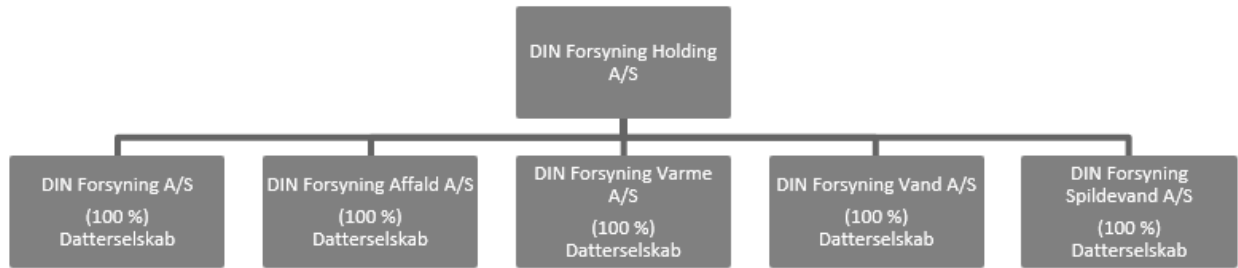
Direktion

Helle Damm-Henrichsen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Nobelparken
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2022	2021	2020	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.022.425	944.430	849.536	852.368	561.859
Bruttofortjeneste	193.236	175.402	176.491	168.202	-126.710
Resultat af ordinær primær drift	136.946	138.362	137.916	122.158	-171.395
Resultat af finansielle poster	-9.325	-9.460	-11.173	-14.978	-7.940
Årets resultat	108.329	132.932	112.794	95.973	141.085
Balance					
Balancesum	7.087.867	6.154.264	5.375.943	5.056.336	4.967.849
Egenkapital	3.820.172	3.727.763	3.587.678	3.444.864	3.352.482
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-1.051.557	-958.977	-373.961	-290.242	-299.349
Antal medarbejdere	232	219	207	206	208
Nøgletal i %					
Bruttomargin	18,9%	18,6%	20,8%	19,7%	-22,6%
Overskudsgrad	11,5%	15,1%	15,0%	13,0%	-32,7%
Soliditetsgrad	53,9%	60,6%	66,7%	68,1%	67,5%
Forrentning af egenkapital	2,9%	3,6%	3,2%	2,8%	4,3%

Der er for årene 2018 til 2020 foretaget en anden klassificering af omkostninger således at bruttofortjenesten er mere retvisende.

Ledelsesberetning

Koncernens hovedaktiviteter samt forord

Koncernens hovedaktiviteter omfatter produktion og distribution af drikkevand, afledning, transport og rensning af spildevand, produktion og distribution af varme, samt håndtering af affald og genbrug. Selskaberne i koncernen har følgende hovedaktiviteter:

Holding

DIN Forsyning Holding A/S' formål er at eje aktier i datterselskaberne. DIN Forsyning Holding A/S har 100% ejerskab af aktierne i DIN Forsyning Varme A/S, DIN Forsyning Spildevand A/S, DIN Forsyning Vand A/S, DIN Forsyning Affald A/S og DIN Forsyning A/S. Der er ingen aktiviteter i selskabet ud over ejerskabet af aktierne. Alle selskaber opererer under navnet DIN Forsyning.

Varme

DIN Forsyning Varme A/S forsyner ca. 25.000 kunder i Esbjerg by og omegn, samt Varde og Alslev by er med varme. Det årlige varmesalg er på 3,0 mio. GJ og varmen leveres via 1.000 km dobbeltledninger. Langt hovedparten af varmen (ca. 98 %) produceres på og leveres af Ørstedes Esbjergværket og Energnists affaldsforbrændingsanlæg i Esbjerg. Den resterende varmeproduktion produceres på egne spids- og reservelastcentraler, kraftvarmeproduktion på basis af slamforgasning og industriel overskudsvarme.

Spildevand

DIN Forsyning Spildevand A/S håndterer spildevand og overfladevand fra Esbjerg Kommune og Varde Kommune. Den samlede mængde udgjorde i 2022 ca. 22,2 mio. m³ spildevand, der via 2.800 km kloakledninger ledes til henholdsvis renseanlæg og til recipienter. Af den samlede mængde spildevand og overfladevand er der afregnet 8,4 mio. m³ spildevand til forbrugerne.

Ribe Renseanlæg, Esbjerg Renseanlæg Øst og Esbjerg Renseanlæg Vest renser ca. 90 % af spildevandet fra Esbjerg Kommune, mens resten renses på en række mindre anlæg. Spildevandet fra Varde Kommune renses primært på Varde Renseanlæg og Skovlund Renseanlæg, men resten renses på en række mindre anlæg.

Vand

DIN Forsyning Vand A/S leverer omkring 8,1 mio. m³ rent, koldt og klart drikkevand til hovedparten af borgerne i Esbjerg Kommune og Varde Kommune via ca. 1.500 km vandledninger. DIN Forsyning Vand A/S håndterer alle aktiviteter fra vandindvinding til produktion og distribution til kunderne.

Affald

DIN Forsyning Affald A/S indsamler restaffald og genanvendeligt affald fra ca. 26.000 kunder i Varde Kommune samt varetager drift af genbrugspladser. Den samlede mængde indsamlet affald fra såvel husstande og genbrugspladser udgjorde i 2022 ca. 54.000 ton, hvoraf 81% er sendt til genanvendelse.

Service

DIN Forsyning A/S har til formål at levere centrale ydelser til DIN Forsyning Varme A/S, DIN Forsyning Vand A/S, DIN Forsyning Spildevand A/S, og DIN Forsyning Affald A/S. De centrale ydelser indbefatter

Ledelsesberetning

primært personaleydelse samt andre administrative ydelser. DIN Forsyning A/S har 232 ansatte, der er fordelt på de fire forsyningsområder samt centrale funktioner.

Udvikling i året

Årsrapporten for 2022 for DIN Forsyning Holding A/S-koncernen udviser en omsætning på 1.022 mio. kr. og resultatet udviser et overskud efter skat på 108 mio. kr. Egenkapital udgør pr. 31. december 2022 i alt 3.820 mio. kr.

Produktions- og distributionsomkostningerne er markant større end det forventede, hovedsageligt som følge af stigende priser energi. Ligeledes er året påvirket af, at projektet Fremtidens fjernvarme er forsinket i forhold til de oprindelige forventninger.

Ledelsen anser årets resultat som værende for tilfredsstillende, i betragtning af de udfordringer og den volatilitet vi har set på energimarkedene.

Koncernen har i 2022 haft et fortsat stort fokus på at etablere varmeproduktionskapacitet til erstatning for Ørsted's kraftvarmeværk, der ved regnskabsårets start forventedes nedlukket pr. 1. april 2023.

I forbindelse med dette projekt har selskabet afholdt udgifter til indkøb af en fliskedel som ved modtagelsen har vist sig at være sikkerhedsmæssigt defekt, hvorfor selskabet har afvist modtagelse af kedlen. Der pågår i øjeblikket drøftelser med leverandøren af kedlen, og de præcise økonomiske konsekvenser heraf for selskabet er endnu ukendte og forventes at ende ud i en voldgiftssag.

Din Forsyning Varme A/S har afholdt en række ekstraomkostninger i forbindelse med den manglende leverance af en sikkerhedsgodkendt kedel. Omkostningerne omfatter betaling til kedelleverandøren – som efterfølgende er trådt i rekonstruktion -, ekstraomkostninger til forlængelse af byggepladsperiode, ekstraomkostninger til øvrige leverandører m.v. Der er i forbindelse med den manglende levering sket udbetaling på den garanti Din Forsyning Varme A/S havde fået stillet i forbindelse med leverancen af kedlen. Selskabets har i årsregnskabet indregnet 25 mio. kr. i omkostninger som følge af det forventede nettotab forholdet har medført. Konsekvensen heraf påvirker også de tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling i samme omfang, hvorfor resultateffekten heraf er o

Dertil kommer løbende udgifter til øgede produktionsomkostninger ved alternativ varmeproduktion som løbende udgiftsføres i regnskaberne i takt med afholdelse. Endelig så vil den indkøbte erstatningskedel have en højere investeringssum, hvilket vil påvirke de materielle anlægsaktiver, når projektet er afsluttet.

Ledelsesberetning

Målsætninger og forventninger for det kommende år

DIN Forsyning Holding A/S-koncernen har i 2022 arbejdet videre med eksekvering af Strategi 2030. Hovedambitionerne i denne strategi er:

- Intet spild
- Fossilfri værdikæde
- Fleksibel forretning

En del af fundamentet for den strategiske retning og vores ambitioner er verdensmålene, hvor vi har særligt fokus på Verdensmål nr. 7 (bæredygtig energi), 12 (ansvarligt forbrug og produktion), 13 (klimaindsats) og 17 (partnerskaber for handling). Målsætningen for det kommende år er at arbejde for løbende at levere resultater som bidrag til at nå vores strategiske ambitioner.

DIN Forsyning Varme A/S vil i 2023 afsluttet arbejdet med at etablere varmeproduktionskapacitet, der erstatter kapaciteten fra Ørsted's kraftvarmeværk, når dette lukkes ned. En milepæl vil således være nået i skridtet væk fra fossil varme over mod et grønnere alternativ.

Selskabet vil i 2023 endvidere intensivere aktiviteter, der bidrager til den grønne omstilling. Dette vil ske via fokus på udnyttelse af overskudsvarme fra industrien, levering af teknisk vand på bæredygtig vis, samt konvertering af gasområder til fjernvarme. Som et led i disse aktiviteter, vil der blive stiftet 3 nye selskaber som datterselskaber i DIN Forsyning Holding A/S-koncernen.

Videnressourcer

Alle medarbejdere i DIN Forsyning Holding A/S-koncernen er ansat i DIN Forsyning A/S. Medarbejdere er i DIN Forsyning et af de strategiske fokusområder, ligesom fællesskab og arbejdsglæde er to af de grundlæggende værdier, der arbejdes efter i selskaberne. DIN Forsyning A/S samt selskaberne i DIN Forsyning Holding A/S-koncernen er arbejdsmiljøcertificeret i henhold til ISO 45001.

Redegørelse for samfundsansvar

DIN Forsyning Holding A/S-koncernen udfører en væsentlig samfundsnyttig opgave, da vi er med til at sikre borgerne i Esbjerg Kommune og Varde Kommune rent drikkevand, stabil og miljørigtig forsyning af fjernvarme, sikker afledning af spildevand og håndtering af affald og genbrug i Varde Kommune. Vi har fokus på at udvise ansvarlighed i det daglige over for vores kunder, miljøet og det øvrige samfund. I det følgende beskrives udvalgte aktiviteter vedrørende virksomhedens håndtering af samfundsansvar inden for områderne menneskerettigheder, sociale forhold, medarbejderforhold, miljø, arbejdsmiljø, kunder og leverandører.

Menneskerettigheder

Verdenserklæringen om menneskerettigheder beskriver de grundlæggende menneskerettigheder og omfatter borgerlige og politiske rettigheder såvel som økonomiske, sociale og kulturelle rettigheder. Den fastslår, at alle mennesker uanset race, hudfarve, køn, sprog, religion, politisk eller anden anskuelse,

Ledelsesberetning

national eller social oprindelse, formueforhold, fødsel eller anden samfundsmæssig stilling har krav på alle de rettigheder og friheder, som nævnes i erklæringen. Vi har ikke en særskilt politik for overholdelse af rettighederne i Verdenserklæringen. Vi er opmærksomme på at overholde de nationale regler, overenskomster og aftaler, der regulerer såvel leveringen af virksomhedens produkter og services og de ansættelsesretlige forhold for virksomhedens medarbejdere. Ved overholdelsen heraf er det vores opfattelse, at vi lever op til erklæringens beskrivelse af retten til de grundlæggende rettigheder.

Sociale- og medarbejderforhold

Risici

De væsentlige risici inden for dette felt handler i overvejende grad om nedslidning af medarbejdere, der arbejder med tunge løft, kemikalier og til tider farlige arbejdssituationer. Vi arbejder målrettet via vores arbejdsmiljø- og miljøindsats kontinuerligt på at minimere disse risici ved såvel løbende risikovurderinger af opgaver, herunder træning af medarbejderne i selv at kunne arbejde med risikovurderinger, fokus på rigtig brug af hjælperekskaber, uddannelse i de mindst belastende arbejdsstillinger, nedbringelse af antallet af kemikalier herunder en let forståelig mærkning af disse. Vi søger at tilpasse medarbejdernes arbejdsopgaver til den arbejdskapacitet, den enkelte medarbejder har enten midlertidigt eller varigt.

De sociale forhold

Vi tager del i det sociale ansvar ved at samarbejde med myndigheder og andre aktører om jobafklaringer, arbejdsprøvninger, praktikanter, studerende m.v. Er der mulighed for at tilbyde en mere fast tilknytning til virksomheden er flere praktikanter m.v. efterfølgende ansat enten i ordinære eller fleksible stillinger. Vi samarbejder hovedsageligt med jobcentre i Esbjerg Kommune og Varde Kommune, hvor det er aftalt, at de til enhver tid kan henvende sig til os med hensyn til praktikpladser. I det omfang vi kan finde opgaver og ressourcer til det, indgår vi gerne i et samarbejde, hvor vi kan medvirke til at afklare eller i øvrigt bidrage meningsfuldt til at fastholde en tilknytning til arbejdsmarkedet. Har vi opgaver, jobcentre umiddelbart ikke kan finde praktikanter eller arbejdsprøvninger til, så samarbejder vi også med jobcentre i andre kommuner.

I 2022 havde vi 3 ansatte i fleksjob og desuden 2 medarbejdere, der er på seniorpension. Fleksjobbene og seniorpensionisterne ligger pænt fordelt i flere afdelinger. I 2022 var der desuden 7 medarbejdere, med en kronisk lidelse, der havde en §56-aftale med virksomheden.

Vi har løbende aftaler om uddannelse, praktik eller arbejdsprøvningsforløb. I 2022 havde vi 1 praktikforløb. Det ligger os på sinde at medvirke til at uddanne kommende medarbejdere. Det gør vi ved at stille os til rådighed som praktikvirksomhed, når de studerende på ingeniør, maskinmester- eller bygningskonstruktøruddannelserne skal gennemføre et semester med et praktikophold. I 2022 havde vi 4 maskinmesterstuderende, og 2 bygningskonstruktørstuderende i praktik. Vi har i 2022 desuden haft en kontorelev, en handelselev, en indkøbsassistentelev, en procesoperatørlærling og 2 elektrikerlærlinge i uddannelsesforløb.

Medarbejdere

DIN Forsyning er en moderne virksomhed med 232 medarbejdere. De ansatte er et af vores vigtigste

Ledelsesberetning

aktiver. Med lanceringen af Strategi 2030 i 2020 er medarbejdernes løbende udvikling og trivsel fortsat et fokusområde. Vi lægger i implementeringen af Strategi 2030 stor vægt på, at det bliver medarbejdernes involvering og løsninger, der skaber resultaterne og at de strategiske ambitioner bliver en helt naturlig del af det daglige arbejde og beslutningsgrundlag.

DIN Forsyning er en værdibåret virksomhed. Vi tror på, at der skal være rum for udvikling og selvbestemmelse for den enkelte medarbejder, samtidig med at alle skal understøtte udviklingen i DIN Forsyning som helhed.

Det afspejler vores værdier:

- Fællesskab. Sammen er vi stærkere og finder de bedste løsninger.
- Viden. Vi sætter fagligheden højt, deler viden og agerer professionelt.
- Ansvar. Vi udviser tillid ved at give og tage ansvar.
- Mod. Vi tør gå nye veje, og vi lærer af erfaringer.
- Arbejdsglæde. Fællesskab, viden, ansvar og mod er veje til at skabe trivsel og gode resultater.

I dagligdagen udmønter værdierne sig bl.a. i, at der er fokus på løbende at tilbyde de ansatte kompetenceudvikling, så vi sikrer, at der til stadighed er den nødvendige viden og rette fordeling af opgaver til stede hos medarbejderne.

Medarbejderudviklingssamtaler og trivsel

Udviklingssamtaler (MUS) mellem nærmeste leder og medarbejder er obligatorisk, og foregår som minimum én gang årligt. MUS-konceptet skal støtte os i at skabe en sammenhæng til den måde, vi tænker forretningsprocesser på, som en systemisk referenceramme, der sikrer, at vores kompetenceudvikling får en strategisk sammenhængskraft på tværs af individ-, team- og organisationsniveau.

Vi gennemførte en trivselsundersøgelse i 2022 efter et nyt koncept. Det nye koncept supplerer de afdelingsvise opfølgninger på trivsel med et individuelt bud på, hvor den enkelte medarbejder med fordel selv kan arbejde med at fastholde eller udvikle de elementer, der påvirker trivslen. Svarprocenten var 84. En høj deltagelse, der er med til at gøre resultatet troværdigt. Et flot resultat, hvor medarbejderne samlet set scorer arbejdslysten til 82 ud af 100 mulige point.

Forebyggelse af nedslidning

Tilgangen i virksomheden til forebyggelse er, at vi tror på, at alle medarbejdere er kompetente og har evnerne til at passe på sig selv og kollegaer. Det er et grundlæggende element i virksomheden at tildele opgaver, der udfordrer og udvikler den enkelte medarbejder, men som også tager hensyn til medarbejderne. Det samme gælder medarbejderinvolvering i samarbejds- og arbejdsmiljøorganisationen. Eksempler på at forebygge nedslidning:

- Ergonomisk vurdering af arbejdspladsen i APV og ved løbende sikkerhedsrunderinger.
- Tunge løft risikovurderes og forbyggende tiltag afprøves fx andre hjælpemidler til dæksler.
- Målrettede indsatser for at undervise i ergonomiske principper og fysisk parathed relateret til de enkelte arbejdsområders arbejdsrutiner, såvel i plenumform, som i forhold til individuel vejledning, fx indenfor måler og ledningsdrift samt i kantinen.

Ledelsesberetning

- Ekstra fokus på hygiejne på spildevandsområdet.
- Arbejdsmiljøgrupper er meget aktive og involverer kollegaer, hvis de har andre behov for fx stole, it-udstyr m.v.
- Indkøb af supplerende redskaber som fx store bolde, vippebræt m.v. til afvekslende arbejdsstillinger for de administrative medarbejdere.

Medarbejderinvolvering gennem SU

DIN Forsyning har indgået en lokalaftale om samarbejde (SU), som har til formål at skabe grundlaget for en fortsat udvikling og styrkelse af samarbejdet mellem ledelse og medarbejdere.

SU-aftalen bygger på en forudsætning om, at det daglige samarbejde i og udviklingen af virksomheden bygger på et aktivt samarbejde mellem ledelse og medarbejdere, og at dette samarbejde er forudsætningen for den optimale inddragelse af medarbejdernes viden, indsigt og erfaring i det daglige arbejde og for fortsat udvikling af den gode trivsel. Afledt af Strategi 2030 iværksatte SU et stort projekt i 2020 om fremtidens medarbejder. Med øje for den udvikling, virksomheden skal gennemgå for at nå de strategiske ambitioner og for at håndtere den udfordring der ligger i den demografiske fordeling i medarbejderstaben, har SU taget fat i en gennemgribende revision af hele personalepolitikken med det mål, at vi kan tiltrække og fastholde de rigtige kollegaer.

Personalepolitikker og styrkelse af sociale netværk

Personalepolitikkerne er hovedsageligt beskrevet i personalehåndbogen, enkelte specifikke politikker og i lokalaftaler. SU behandler nye forslag og væsentlige ændringer i personalehåndbogen og politikker. Lokalaftaler er aftaler, der er indgået mellem ledelsen og tillidsrepræsentanterne for de forhandlingsberettigede fagforbund i virksomheden. Temaerne og indholdet i såvel personalehåndbog, politikker og lokalaftaler er udvalgt og prioriteret i fællesskab mellem ledelse og medarbejdere således; at det vi har, er det, vi ønsker.

I 2022 blev der indgået ny lokalaftale om barsel med øget fleksibilitet i udnyttelsen af uger med løn under barsel for begge forældre. Der blev tillige opstartet et arbejde med en gennemgribende revision af lønforhandlingssystemet med det mål at sikre en model med høj grad af retfærdighed, gennemsigtighed og mulighed for at honorere de individuelle præstationer. Arbejdet er foregået i et godt og konstruktivt samarbejde og forventes afsluttet i 2023.

For at styrke de sociale netværk på virksomheden har vi flere tiltag, hvor medarbejderne samles. I 2022 afholdt vi et fælles arrangement i form af "DIN dag" i WOW-park ved Billund, hvor vi arbejdede med temaer, der relaterer sig til Strategi 2030, både i form af teambuilding og oplæg fra chefgruppen omkring strategien. Desuden var personalet samlet til "Rigets tilstand" i forbindelse med juleafslutning.

Øvrige aktiviteter:

- Der er etableret en personaleforening, der årligt står for 7 til 8 arrangementer, også nogen med ægtefælle/familie. Ture til seværdigheder, fisketure, teater, gin-smagning, strikke-cafe, julebanko, fælles fester i forbindelse med arrangementer som fx DIN dag og meget mere, er eksempler på dette.
- Personaleforeningen betaler deltagergebyr til dem, der ønsker at deltage i det årlige Vestkystløb,

Ledelsesberetning

cykelkampagnen, gå-kampagnen eller andre sundhedsfremmende arrangementer, som samtidig har et fælles socialt element, ligesom den står bag fælles indkøb af rabatkort til Svømmestadion Danmark.

-Der er etableret motionscenter på arbejdspladsen, der bestyres af en medarbejderdrevet motionsforening.

-Endelig opfordrer virksomheden medarbejderne til at mødes i sociale sammenhænge i virksomhedens lokaler og det kan være til alt fra strikke- til fotoklub.

Sygefravær og håndtering

DIN Forsyning har fokus på sygefravær og har bl.a. en helt klar sygefraværspolitik, der beskriver, hvornår man henvender sig til den syge medarbejder, og hvordan man kan afholde en sygesamtale. Vi benytter flere muligheder for at fastholde den syge i arbejdet ved fx at tilbyde den sygemeldte at genoptage sit arbejde på deltid i en periode eller genoptage med at skåneopgaver m.v. 2022 blev et år med en stigning i det samlede sygefravær, som svarer til en stigning, der er registreret hos tilsvarende forsyningsselskaber. Årsagerne til det øgede fravær er primært ophævelse af corona-restriktioner med øget smittespredning til følge, influenza og virus-bårne sygdomme.

Kvalitet, miljø og arbejdsmiljø

Miljø, klima og energi

DIN Forsyning er certificeret efter ledelsessystemerne ISO 9001, Kvalitetsledelse, ISO 14001, Miljøledelse, ISO 17025, Målerlaboratorie, ISO 22000, Fødevaresikkerhed samt ISO 45001, Arbejdsmiljøledelse. I forbindelse med at vi blev certificeret efter kvalitetsledelsessystemet i 2021, er der lavet en samlet politik for kvalitet, miljø og arbejdsmiljø med afsæt i Strategi 2030 ambitionerne. Politikken beskriver sammenhængen mellem størst mulig værdi for kunderne og arbejdet med kvalitet, så vi begrænser det negative fodaftryk på omgivelserne samtidig med, at vi opretholder den effektive og stabile levering af ydelser til vores kunder. Politikken tydeliggør, at vi ønsker at sikre en ambitiøs grøn profil, hvor bæredygtighed og hensynet til miljøet er centralt på tværs af alle vores forsyningsarter.

Der ligger naturligt et højt fokus på miljø, klima og energi integreret i alle arbejdsopgaver, og vi er åbne over for anvendelsen af ny grøn teknologi og deltager gerne i miljøvenlige udviklingsprojekter.

Miljøledelsessystemet, ISO 14001, omfatter miljøtilladelser, miljøgodkendelser, miljøtilsyn m.v., hvor data er samlet i en miljødatabase, som giver et godt miljømæssigt overblik. For yderligere informationer herom henvises til Miljøredegørelsen som DIN Forsyning udarbejder hvert år, for at give et overblik over handlinger og status indenfor miljøområdet.

For så vidt angår de opnåede resultater og udvikling på områderne miljø, klima og energi, så er der opsat konkrete mål og handlinger i de forskellige afdelinger. Mange forskellige mål har de seneste år vanskeliggjort overblik og målrettet opfølgning. Målsætning for 2023 er i gang. Her er fokus på færre og mere konkrete mål.

Vi arbejder med projekter, der samfundsmæssigt, miljø-, energi og klimatilpasningsmæssigt, giver optimale løsninger. fx projektet med etablering af fremtidens fjernvarmeløsninger, der udnytter nye teknologier og partnerskaber for at blive CO₂-neutrale. Desuden arbejdes der fortsat med separatkloakering, bl.a. for at håndtere de stigende regnmængder, og etablering af fjernaflæste målere, som kan forhindre et stort vandspild ved at spore eventuelle lækager.

Ledelsesberetning

Miljørigtige løsninger er en del af det daglige arbejde, hvor medarbejdere i driften og projektafdelingen har fokus på dette. Ledelsen afholder evalueringsmøder, hvor der systematisk følges på op miljøledelsessystemets effektivitet, status på miljømål og konstaterede forhold i den interne audit. Nye tiltag på miljøområdet, er løbende blevet offentliggjort på DIN Forsynings intranet, hvorved medarbejderne har kunnet holde sig informeret om indsatser og tiltag på miljøområdet.

Væsentlige risici på miljøområdet

Vores aktiviteter, vand og varmforsyning, spildevandsrensning og affaldsindsamling og sortering, er alle nødvendige for samfundets drift. Fokus ved risikovurdering af miljøpåvirkninger og særlige risici er derfor bedst mulig ressourceudnyttelse, set i forhold til lignende virksomheder samt løbende optimering i forhold til tidligere år.

Hvor miljøpåvirkningerne er reguleret af myndighedsgodkendelser, er målet at reducere miljøpåvirkning ved udledning mest muligt i det omfang, det er ressourcemæssigt forsvarligt, når der ses på den samlede belastning.

Hvor der er tale om risici i form af udslip/uheld er fokus at sikre at sandsynlighed og konsekvens reduceres til et acceptabelt niveau.

Væsentligste miljøpåvirkninger

For samtlige driftsområder er elforbruget en af de væsentligste miljø- og klimapåvirkninger. Der er løbende fokus på reduktion af forbruget såvel ved optimering af drift som i forbindelse med nyanskaffelser og renovering af anlæg. For vandværkerne er elforbruget (2022) ca. 0,40 kWh/m³ pr. m³ udpumpet vand mod et branchegennemsnit på 0,44 kWh/m³. For spildevand er elforbruget 2022 helt nede på 0,48 kWh/m³ transporteret og rensset spildevand, og 1,27 kWh/m³ pr. solgt m³ rensset spildevand mod et branchegennemsnit på 1,49 kWh/m³ som gennemsnit i branchen (2021).

For områderne varmforsyning og affald- og genbrug er det ikke muligt at sammenligne med branchetal, men der er løbende fokus på energiforbruget.

Ved hjælp af biogas fra spildevandsslam og gas fra lossepladsen i Måde, producerede vores to biogasanlæg i 2022 ca. 3,97 mio. kWh el, svarende til ca. 37% af energiforbruget for hele spildevandsområdet, samt ca. 6,4 mio. kWh fjernvarme.

Solcelleanlæg har desuden i 2022 produceret ca. 42.000 kWh el på et af vores renseanlæg, ca. 73.000 kWh el på et af vores vandværker, ca. 33.000 ved administrationsbygningen på Ulvsundvej, ca. 20.000 kWh el på et af vores varmegærker og ca. 1.500 kWh på en af vores genbrugspladser.

I 2022 er ca. 50% af fjernvarmen kommet fra affaldsforbrænding, mens godt 48% af fjernvarmen er kommet fra kulbaseret varme fra Ørsted.

I varmforsyningen har vi desuden arbejdet med flere miljømæssige forbedringsopgaver bl.a. sporing af spædevandstab ved tilsætning af grønt farvestof til fjernvarmevandet, mobil varmecentral, og fremtidens varmforsyning, hvor miljørigtige løsninger indtænkes. Efter en stigning i spædevandstab i 2021 er der bl.a. ved hjælp af termografering, der både er foregået pr. bil og ved hjælp af droner, igen kommet styr på området, så tabet er nedbragt fra ca. 174 t.m³ til ca. 138 t.m³ i 2022.

I 2019 blev der indført Motivationstarif, for at sikre en mere fair varmeregning og skabe mulighed for lavere priser. Når returtemperaturen sænkes, sænkes varmetabet og vi bruger mindre energi. Vi kan med andre ord levere en billigere men også grønnere fjernvarme til fordel for den verden, vi lever i. I 2023

Ledelsesberetning

belønner vi kunder med en returtemperatur under 30 grader, mens de kunder, der slet ikke udnytter energien i varmen og har en returtemperatur på over 41 grader, får en merudgift. Siden 2016 er det lykkedes at sænke den gennemsnitlige returtemperatur fra 39,9 til 35,9 grader. I januar 2023 har returtemperaturen været rekordlav, nemlig 34,4 grader. Vores vurdering er at der pr. sparet 1 grad, realiseres en økonomisk besparelse på 1 mio. kr.

Den sænkede returtemperatur giver os nye muligheder – muligheder, som går hånd i hånd med tankerne bag Fremtidens Fjernvarme: Vi begynder nu så småt at sænke fremløbstemperaturen. I vores nye pumpe- og fordelingscentral, 'Ny Krone' har vi fire strenge, som giver mulighed for at differentiere temperaturen på det vand, vi sender ud til kunderne. Der er fx ikke samme behov for ekstremt varmt vand til dem, der bor tæt på, som der er til dem, der bor så langt væk, at varmetabet i nettet er større. Når man sænker fremløbstemperaturen, er der virkelig mulighed for at spare energi, og det er til gavn for både vores kunders økonomi og for klimaet

For spildevand er renskvaliteten for udledning af rensset spildevand er et af miljømålene for 2022. Målet er en maksimal udnyttelse på 22% i forhold til kravværdierne. Herved reduceres miljøpåvirkningerne langt ud over det tilladte. En anden miljøpåvirkning, er overløb af delvis rensset eller urensset spildevand, specielt i forbindelse med ekstrem regn. Risikoen søges reduceret gennem separatkloakering.

Miljøpåvirkning ved brug af jernsulfat og jernklorid til fældning af fosfor, ses i sammenhæng med at det bindes i slammet, som efterfølgende udbringes på landbrugsjord, hvor næringsstofferne indgår i det naturlige kredsløb. For at sikre mod udledning af uønskede stoffer i forbindelse med udbringning af slamforetages analyser af slammet inden udbringning.

For vandforsyningsområdet er ressourceforbrug i form af elforbrug og oppumpning af grundvand de væsentligste miljøpåvirkninger. Der arbejdes i øjeblikket med at sikre rent vand til Varde ved etablering af et nyt kildefelt nordvest for Varde, i Vittarp. Varde Kommune har givet grønt lys til at etablere et nyt kildefelt på i alt 10 borer, samt tilhørende vandværk og vandledninger, så råvandet kan blive til rent drikkevand for de ca. 17.000 vandforbrugere i Varde, Alslev, Sig, Horne, Tinghøj, Orten og Mejls. Varde Vandværk er tegnet af Arikion og det bliver Vand og Teknik, der kommer til at stå for opførelsen. I forbindelse med projektering er der taget højde for den bæredygtige og ansvarlige tankegang. Vandværket bliver på 600m² med udendørs fritstående drikkevandstanke. Herved bliver selve bygningen reduceret med 30% i forhold til et byggeri med indendørs tanke. Vandværket er bygget til at dække det nuværende behov, men med udvidelsesmulighederne tænkt ind. Derved risikerer man ikke at stå med et stort vandværk med en kapacitet, der ikke bliver behov for.

Byggemodningen startes op snarest, så første spadestik forventes at være i maj. Vandværket tilstræbes at være klar til produktion i sidste kvartal 2024.

Der er også fokus på minimering af vandspild, for at sikre den bedst mulige ressourceudnyttelse. Vandspildprocenten er i 2022 opgjort til 6,6%, hvilket er under det gennemsnitlige ledningstab for vandværker (DANVA) der ligger på ca. 7,2% (2021).

Ledelsesberetning

Arbejdsmiljø

Vi gør meget ud af, at vores arbejdsmiljørepræsentanter, ledere og ansatte, der arbejder med HR, CSR og QSE hele tiden opdateres med den nyeste viden indenfor psykisk arbejdsmiljø og "de bløde værdier", via kurser eller foredrag. Arbejds miljøgrupperne og alle medarbejdere er med til at sikre et sundt arbejdsmiljø rundt på alle arbejdspladser.

DIN Forsyning er arbejdsmiljøcertificeret efter den internationale standard, ISO 45001 med opfølgingsaudit maj 2023 og har dermed opnået en grøn Krone Smiley hos Arbejdstilsynet som fortæller, at virksomheden har gjort en ekstraordinær indsats for at sikre en høj arbejdsmiljøstandard, hvilket er på alle arbejdsmiljøområder (fysiske, kemiske/biologiske, ergonomiske, psykiske og ulykkesfare).

DIN Forsynings målsætning er at være en attraktiv arbejdsplads og i arbejdsmiljøpolitikken er følgende mål fastsat:

DIN Forsyning vil udvikle og fastholde et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø i virksomheden, således at medarbejderne kan arbejde sikkert og uden risici og trives. Det understøtter endvidere den attraktive arbejdsplads.

Dette sker ved at alle medarbejdere arbejder aktivt med arbejdsmiljø, og at arbejdsmiljøorganisationen (AMO) koordinerer arbejdsmiljøtiltag på tværs af virksomheden.

Blandt andet arbejdes der med konkrete arbejdsmiljø mål/handlinger indenfor målsætningerne:

- At alle ansatte kan udføre deres arbejde sikkerheds- og sundhedsmæssigt forsvarligt.
- At fastholde vores Arbejds miljøcertificering.
- At sikre sunde arbejdspladser med fokus på medarbejder, trivsel, ledelse og udvikling.
- At arbejdsmiljøforhold/tiltag inddrages ved indkøb, i projekter ved ny etablering, udvikling m.v.

Disse handlingsplaner styres i et fælles QSE (kvalitet, arbejdsmiljø, miljø) system, som styrer og sikrer, at arbejdsmiljøopgaver løses. Der følges op på disse mål hver måned på tværs af alle ledere.

Der er arbejdet intenst med at sikre, at såvel arbejdsulykker og nærved-ulykker registreres, og at bevidstheden om disse områder bliver større i virksomheden, samt at fokus herpå og på arbejdsmiljø i det hele taget er en del af medarbejdernes hverdag. I 2022 er der registreret og arbejdet med forbedringer på:

- 4 arbejdsulykker med fravær
- 20 arbejdsulykker uden fravær
- 84 nærved ulykker / forbedringstiltag

Desuden arbejder hver arbejdsmiljøgruppe med individuelle mål, målrettet den enkelte gruppe for at forbedre arbejdsmiljø og trivsel for deres eget område. I forbindelse med evaluering af målene for 2022 og valg af nye indsatser for 2023 har der været fokus på at vælge mål, der er direkte målbare og realiserbare.

Risikovurdering:

De væsentlige miljø- og arbejdsmiljørisici bliver systematisk risikovurderet af de involverede afdelinger og medarbejdere i henhold til en intern procedure herfor.

Ledelsesberetning

Redegørelse for dataetik

Vi behandler data på en forsvarlig måde, således at kunders, medarbejderes og andre samarbejdspartneres data behandles både fortrolig og på en ikke diskriminerende måde. Etiske principper for behandling af data er indarbejdet i politikker for datasikkerhed og GDPR. Karakteren af vores forretning, der består i at levere basale og grundlæggende ydelser i form af vand, varme, afledning af spildevand og håndtering af affald og genbrug, gør at udgangspunktet for vores databehandling er, at vi behandler data så længe og kun i det omfang det er nødvendigt for at kunne levere disse basale ydelser til vores kunder. Vores forretning er ikke drevet af mersalg og vi indsamler derfor ikke data til brug herfor. Der foretages ikke dataautomatiserede afgørelser uden menneskelig vurdering i forbindelse med eksempelvis håndtering af ansøgninger, kreditvurderinger og betalingsafgørelser.

Kunder

Vores vision er at skabe størst mulig værdi for vores kunder. Og vi tror på, at vi skaber den allerstørste værdi for vores kunder, hvis vi arbejder aktivt med at begrænse et negativt fodtryk på vores omgivelser samtidig med, at vi opretholder den effektive og stabile levering af ydelser til vores kunder. For forsyningssikkerhed er kernen i det, vi hver dag leverer til vores kunder. De skal kunne regne med os, for de er dybt afhængige af vores ydelser. Vi skal derfor gøre os umage og sikre den gode kundeoplevelse ved hver eneste kontakt.

På alle fronter arbejder vi dagligt med bæredygtighed og den grønne omstilling, og det bliver mere og mere tydeligt, at det også har stor folkelig og virksomhedsmæssig opbakning. Der er et udbredt ønske om at gøre en forskel for klima og miljø. Den mulighed vil vi i høj grad udnytte.

I forhold til vores fire forsyningsområder er der store opgaver i gang, som vores kunder skal bidrage ind i. På affaldsområdet er der krav om mere sortering. Vi skal genbruge og genanvende mere, og allerede nu skal

der indsamles ti affaldstyper hjemme hos vores kunder. Helt generelt skal kunderne vide, at når de sorterer deres affald rigtigt, skal vi bruge færre ressourcer på forbrænding og efterbehandling.

En anden af vores store opgaver er at sikre rent drikkevand til vores kunder ved sikring af vores kildefelter mod forurening. Vores kunder skal vide, at når de ikke benytter sprøjtemidler, er de med til at sikre, at der er rent grundvand til de næste generationer.

I spildevand har der gennem en årrække været arbejdet med klimatilpasning. En vigtig opgave består i at forklare vores kunder, hvorfor vi graver og separatkloakerer. Ligesom de skal vide, at vi kan rense spildevandet mest bæredygtigt, når de kun smider "tre ting" i toiletet.

Det samme gælder, at vores kunder skal vide, at når de udnytter deres fjernvarmeanlæg bedst muligt, sænkes returtemperaturen i fjernvarmenettet. Det betyder på sigt mulighed for at sænke fremløbstemperaturen, hvilket igen er med til at spare på energien til gavn for vores kunders økonomi og for klimaet.

Ledelsesberetning

For vores erhvervskunder er sikker og stabil levering afgørende for forretningen. Men vi vil mere end at sikre velfungerende drift. Vi ønsker at indgå i partnerskaber og bruge vores viden til at hjælpe os selv og vores samarbejdspartnere til maksimal udnyttelse af ressourcer. Det gør vi ved at deltage i udvikling af nye teknologier.

Leverandører

DIN Forsyning Holding A/S-koncernen arbejder kontinuerligt med at sikre at nye og eksisterende leverandører lever op til virksomhedens krav til etiske, sociale-, miljø- og arbejdsmiljømæssige forhold, det være sig leverancer af både varer og/eller tjenesteydelser. I 2020 implementerede DIN Forsyning en Indkøbsstrategi der understreger og sikrer fortsat arbejde med indsatsområdet der bla. dækker ovenstående. I 2022 er der implementeret nye understøttende indkøbsprocedurer.

Risici

DIN Forsyning har høj fokus på, at egen virksomhed drives med fokus på ovenstående etiske, sociale-, miljø- og arbejdsmiljømæssige forhold.

Når DIN Forsyning gennem leverandøraftaler overlader ansvaret for leverancer af varer og tjenesteydelser til leverandører, påtager DIN Forsyning sig en risiko for, at dette led i forsyningskæden har samme indstilling til blandt andet miljø og menneskerettigheder. Det er derfor en integreret del af udbuds- og kontraktprocessen at sikre sig, at leverandørerne lever op til både lovkrav og vores standarder.

Aktiviteter der forebygger risiko

I forbindelse med gennemførelse af større udbud, det være sig bygge - og anlægskontrakter, produkt leverancer, tjenesteydelser eller rammeaftaler, stilles der krav til overholdelse af kvalitets-, miljø- og arbejdsmiljøregler og love samt bekendtgørelser, som alle er en væsentlig del af DIN Forsynings Code of Conduct for leverandører.

Ved gennemførelse af EU-udbud gælder ESPD (European Single Procurement Document) som dokumentation for tilbudsgiverens egnethed som leverandør. Inden endelig aftaleunderskrivelse, skal oplysningerne i ESPD, bekræftes med en serviceattest.

Ved konkurrenceudsættelser oplyses der i udbudsmaterialet, at DIN Forsyning Holding A/S-koncernen lægger vægt på kvalitet, miljø og arbejdsmiljø og leverandøren bedes vedlægge beskrivelse af deres kvalitets-, miljø, og arbejdsmiljø håndbog/politik/procedurer i deres tilbud.

Ved nye leverandøraftaler er det et krav, at leverandørerne skal forholde sig til og efterleve nedenstående ILO-konventioner for at DIN Forsyning Holding A/S-koncernen kan indgå aftalen.

Vi forudsætter, at leverandøren overholder internationale konventioner tiltrådt af Danmark, herunder følgende grundlæggende ILO-konventioner:

- Tvangsarbejde (ILO-konvention nr. 29 og 105).
- Ingen diskrimination i ansættelsen (ILO-konvention nr. 100 og 111).
- Mindstealder for adgang til beskæftigelse samt forbud mod og omgående indsats til afskaffelse af døvreste former for børnearbejde (ILO-konvention nr. 138 og 182).

Ledelsesberetning

-Sikkert og sundt arbejdsmiljø (ILO-konvention nr. 155).

-Organisationsfrihed og ret til kollektive forhandlinger (ILO-konvention nr. 87, 98 og 135), inden for rammerne af gældende lovgivning. DIN forsyning opstartede i 2021 en ny leverandørevalueringsproces i forbindelse med forberedelserne til ISO 9001 certificering. Processen afsluttes med et møde med leverandørerne, så der sikres en god og konstruktiv dialog omkring eventuelle udviklingstiltag.

Din Forsyning er opmærksomme på, at der ved EU-udbud af visse typer af bygge- og anlægsopgaver og tjenesteydelser i 2022 er vedtaget nye lovkrav vedr. anvendelse af personer under oplæring. Dette er tilføjet i udbudsmaterialet.

Dokumentation og efterlevelse

Ovenstående krav skal dokumenteres efterlevet i forbindelse med afgivelse af tilbud på de annoncerede udbud. I 2022 gennemførte vi cirka 12 indbudte licitationer, 18 EU-udbud og en række af konkurrenceudsættelser. Samtlige udpegede leverandører har alle accepteret kravene, og fremsendt det nødvendige dokumentationsmateriale. Skulle der mod forventning opstå tvivl om en leverandørs efterlevelse af forholdene vil leverandøren blive bedt om at bringe forholdene i orden, hvilket kan blive efterprøvet ved et leverandør audit. Manglende overholdelse af bestemmelser vedrørende ovenstående betragtes som væsentlig misligholdelse af kontrakten.

DIN forsyning er påbegyndt, som følge af ISO9001 certificering at lave planlagte leverandørevalueringer af 5-8 leverandører af varer og tjenesteydelser og ca. 3 entreprenører hvert år. Her vil eventuelle risici i forbindelse med kontrakterne blive adresseret.

I 2022 blev der, på baggrund af krigen i Ukraine, i relevante udbudsskabeloner tilføjet et afsnit om at kontrakter ikke kan tildeles til russiske virksomheder, russisk kontrollerede virksomheder eller virksomheder der handler på vegne af russiske virksomheder. I en del tilfælde forlanges dokumentation på dette ved modtagelse af tilbud, i andre tilfælde kan dokumentation indhentes på forlangende.

Anti-korruption og bestikkelse

DIN Forsyning har ikke en særskilt politik for anti-korruption. DIN Forsyning har i sine indkøbsprocedurer samt Code of Conduct formuleret at såvel egne aktiviteter eller leverandører ikke må være involveret i nogen form for bestikkelse eller andre ulovligheder. Der er ligeledes defineret grænser for værdien af ydelser der må modtages fra leverandører i anledning af særlige lejligheder.

DIN Forsyning vurderer, at ovennævnte regelsæt i kombination med det høje niveau af konkurrenceudsættelser af aftaler og kontrakter, sikrer at risikoen for at korruption og bestikkelse finder sted hos DIN Forsyning er minimal. DIN Forsyning ligeledes en whistleblower ordning, der ligeledes vurderes at kunne bidrage til afdækning af besvigelser i form af korruption og bestikkelse.

Nyoprettede leverandører afgiver en erklæring på at der leves op til DIN Forsynings Code of Conduct, herunder DIN Forsynings krav der vedrører bestikkelse og menneskelige forhold. Alle nyansatte har i 2021 i overensstemmelse med vores introduktionsprogram fået udleveret DIN Forsynings personalehåndbog, hvori regler omkring modtagelse af gaver fra eksterne parter er stipuleret. Endelig er der I 2021 blevet

Ledelsesberetning

arbejdet med en revision af DIN Forsynings bemyndigelsesforhold med henblik på en yderligere styrkelse af vores indkøbskontroller.

Der er i årets løb ikke fundet forhold der har været i strid med de interne regelsæt. Det er vores vurdering at de aktiviteter der foretages med henblik på at undgå korruption og bestikkelse er tilstrækkelige. Der vil fremover være et fortsat fokus på, via eksempelvis risikovurderinger, at tilpasse regelsæt og kontroller, således at risikoen for besvigelser af den karakter minimeres.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af bestyrelse og ledelsen i øvrigt

DIN Forsyning Holding A/S bestyrelse består af 6 generalforsamlingsvalgte medlemmer og 3 medarbejdervalgte medlemmer. Den kønsmæssige sammensætning af alle medlemmerne mellem mænd og kvinder er henholdsvis 78 % og 22 %.

Alle generalforsamlingsvalgte medlemmer i bestyrelsen er medlem af Esbjerg Byråd eller Varde Byråd og er politisk udpeget af byrådene. Selskabet havde fastsat et mål om, at der ønskedes omkring 20 % kvinder i bestyrelsen næste gang bestyrelsen sammensættes umiddelbart efter kommunalvalget i 2021. Dette mål er nået, da fordelingen ad mænd og kvinder blandt de generalforsamlingsvalgte medlemmer er hhv. 83% og 17%. Da alle generalforsamlingsvalgte medlemmerne er politisk udpeget, er der ikke fastsat nye talmål herfor.

Alle medarbejdere i DIN Forsyning Holding A/S-koncernen er ansat i serviceselskabet DIN Forsyning A/S. For så vidt angår ledelsen i DIN Forsyning Holding A/S er fordelingen mellem mænd og kvinder henholdsvis 80 % og 20 %.

DIN Forsyning Holding A/S har fastsat en politik om, at selskabet ønsker at tiltrække de medarbejdere med det største kompetenceniveau og de bedste kvalifikationer, ligesom det tilstræbes, at den kønsmæssige sammensætning i ledelsen skal afspejle den kønsmæssige sammensætning af organisationen i øvrigt. Fordelingen mellem mænd og kvinder i organisationen har i 2022 været henholdsvis 75 % og 25%. Der vil i forbindelse med rekrutteringer til lederstillinger i fremtiden være fokus på at begge køn er repræsenteret i de afsluttende interviewrunder. Der har endvidere været fokus på at gældende lokalaftaler samt generelle ansættelsesforhold til ledere såvel som øvrige medarbejdere bidrager til ligevægt i den kønsmæssige sammensætning.

Den kønsmæssige sammensætning af ledelsen er uændret i forhold til 2021.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2022 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	1.022.425	944.430	0	0
Produktions- og distributionsomkostninger	2	-829.189	-769.028	0	0
Bruttoresultat		193.236	175.402	0	0
Administrationsomkostninger		-56.290	-37.040	0	0
Resultat af ordinær primær drift		136.946	138.362	0	0
Andre driftsindtægter		6.103	7.168	0	0
Andre driftsomkostninger		-25.749	-2.880	0	0
Resultat før finansielle poster	3	117.300	142.650	0	0
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	108.329	132.887
Finansielle indtægter	4	3.431	4.674	0	45
Finansielle omkostninger	5	-12.756	-14.134	0	0
Resultat før skat		107.975	133.190	108.329	132.932
Skat af årets resultat	6	354	-258	0	0
Årets resultat		108.329	132.932	108.329	132.932

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		306	713	0	0
Erhvervede licenser		5.844	2.318	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	6.150	3.031	0	0
Grunde og bygninger		330.517	333.871	0	0
Forsyningsanlæg		4.747.234	4.533.802	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		12.240	13.676	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		1.574.322	963.252	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	6.664.313	5.844.601	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	3.820.062	3.727.653
Deposita		20	20	0	0
Finansielle anlægsaktiver		20	20	3.820.062	3.727.653
Anlægsaktiver		6.670.483	5.847.652	3.820.062	3.727.653
Varebeholdninger		25.662	13.537	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		60.713	49.074	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	14.315	9.494
Underdækning		86.570	241	0	0
Andre tilgodehavender		89.491	79.480	0	0
Selskabsskat		47.699	34.689	109	109
Periodeafgrænsningsposter	10	3.775	2.522	0	0
Tilgodehavender		288.248	166.006	14.424	9.603
Likvide beholdninger		103.474	127.069	103.470	123.246
Omsætningsaktiver		417.384	306.612	117.894	132.849
Aktiver		7.087.867	6.154.264	3.937.956	3.860.502

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Selskabskapital	11	35.000	35.000	35.000	35.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	1.268.541	1.197.191
Reserve for udviklingsomkostninger		306	1.297	0	0
Reserve for sikringstransaktioner		-3.077	-21.609	0	0
Overført resultat		3.787.943	3.713.075	2.516.631	2.495.572
Egenkapital		3.820.172	3.727.763	3.820.172	3.727.763
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser		4.350	4.350	0	0
Andre hensættelser	13	14	14	0	0
Hensatte forpligtelser		4.364	4.364	0	0
Gæld til KommuneKredit		884.081	831.814	0	0
Kreditinstitutter		80.617	85.653	0	0
Tilslutningsbidrag		84.904	76.696	0	0
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling		727.404	734.678	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	14	1.777.006	1.728.841	0	0
Kortfristet del af langfristet gæld	14	1.048.840	363.465	0	0
Kreditinstitutter	14	5.037	14.528	0	9.493
Tilslutningsbidrag	14	3.189	2.796	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		209.223	196.229	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	117.784	123.246
Overdækning		49.809	19.333	0	0
Anden gæld	14	170.008	96.250	0	0
Periodeafgrænsningsposter	16	219	695	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		1.486.325	693.296	117.784	132.739
Gældsforpligtelser		3.263.331	2.422.137	117.784	132.739
Passiver		7.087.867	6.154.264	3.937.956	3.860.502

Balance 31. december

Passiver

	<u>Note</u>
Resultatdisponering	12
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19
Nærtstående parter	20
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21
Anvendt regnskabspraksis	22

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs-	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre	Reserve for udviklings- omkostninge r	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
	kapital	værdi meto- de				
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2022						
Egenkapital 1. januar	35.000	0	1.297	-21.609	3.713.075	3.727.763
Nettoeffekt ved rettelse af væsentlige fejl	0	0	0	0	-34.420	-34.420
Korrigeret egenkapital 1. januar	35.000	0	1.297	-21.609	3.678.655	3.693.343
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	0	18.532	0	18.532
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	-32	-32
Årets udviklingsomkostninger	0	0	-584	0	584	0
Årets af- og nedskrivning	0	0	-407	0	407	0
Årets resultat	0	0	0	0	108.329	108.329
Egenkapital 31. december	35.000	0	306	-3.077	3.787.943	3.820.172

Koncern

2021

Egenkapital 1. januar	35.000	0	1.120	-28.753	3.580.311	3.587.678
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	0	7.144	0	7.144
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	9	9
Årets udviklingsomkostninger	0	0	584	0	-584	0
Årets af- og nedskrivning	0	0	-407	0	407	0
Årets resultat	0	0	0	0	132.932	132.932
Egenkapital 31. december	35.000	0	1.297	-21.609	3.713.075	3.727.763

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs-	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre	Reserve for udviklings- omkostninge	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
	kapital	værdi meto-	r			
	TDKK	de	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2022						
Egenkapital 1. januar	35.000	1.197.191	0	0	2.495.572	3.727.763
Nettoeffekt ved rettelse af væsentlige fejl	0	-34.420	0	0	0	-34.420
Korrigeret egenkapital 1. januar	35.000	1.162.771	0	0	2.495.572	3.693.343
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	18.500	0	0	0	18.500
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-21.059	0	0	21.059	0
Årets resultat	0	108.329	0	0	0	108.329
Egenkapital 31. december	35.000	1.268.541	0	0	2.516.631	3.820.172

Moderselskab

2021

Egenkapital 1. januar	35.000	1.036.092	0	0	2.485.886	3.556.978
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	30.700	0	0	0	30.700
Korrigeret egenkapital 1. januar	35.000	1.066.792	0	0	2.485.886	3.587.678
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	7.153	0	0	0	7.153
Årets resultat	0	123.246	0	0	9.686	132.932
Egenkapital 31. december	35.000	1.197.191	0	0	2.495.572	3.727.763

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2022 TDKK	2021 TDKK
Årets resultat		108.329	132.932
Reguleringer	17	75.746	167.772
Ændring i driftskapital	18	71.361	41.586
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		255.436	342.290
Renteindbetalinger og lignende		3.431	4.672
Renteudbetalinger og lignende		-12.756	-14.135
Pengestrømme fra driftsaktivitet		246.111	332.827
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-5.286	1.759
Køb af materielle anlægsaktiver		-986.646	-957.371
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		1	1
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-991.931	-955.611
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-14.527	-6.479
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	-3
Optagelse af gæld til kommunekredit		737.642	612.695
Tilgang af investeringsbidrag		8.601	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		731.716	606.213
Ændring i likvider		-14.104	-16.571
Likvider 1. januar		112.541	129.112
Likvider 31. december		98.437	112.541
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		103.474	127.069
Kassekredit		-5.037	-14.528
Likvider 31. december		98.437	112.541

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
1 Nettoomsætning				
Aktiviteter				
Nettoomsætning	924.845	954.643	0	0
Årets over-/underdækning	90.306	7.758	0	0
Andre tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger	7.274	-17.971	0	0
	1.022.425	944.430	0	0
2 Medarbejderforhold				
Lønninger	121.979	111.064	0	0
Pensioner	18.743	17.500	0	0
Andre omkostninger til social sikring	-1.249	-471	0	0
	139.473	128.093	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	232	219	0	0

Vederlaget til direktionen og bestyrelsen udgør i 2022 henholdsvis tDKK 1.469 og tDKK 488. Med henvisning til årsregnskabsloven § 98 B er vederlag for bestyrelses og direktion opgjort samlet og udgør tDKK 1.789 for 2021.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3 Særlige poster				
Nedskrivninger på projekt Fremtiden				
Fjernvarme	25.000.000	0	0	0
	25.000.000	0	0	0

Koncernen har afholdt en række ekstraomkostninger i forbindelse med den manglende leverance af en sikkerhedsgodkendt kedel. Omkostningerne omfatter betaling til kedelleverandøren, som er trådt i rekonstruktion, ekstraomkostninger til forlængelse af byggepladsperiode, ekstraomkostninger til øvrige leverandører m.v. Der er i forbindelse med den manglende levering sket udbetaling på den garanti Din Forsyning Varme A/S havde fået stillet i forbindelse med leveranden af kedlen. Selskabets har i årsregnskabet indregnet 25 mio. kr. i omkostninger som følge af det forventede nettotab forholdet har medført. Dertil kommer løbende udgifter til øgede produktionsomkostninger ved alternativ varmeproduktion som løbende udgiftsføres i regnskaberne i takt med afholdelse.

4 Finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter	3.105	4.384	0	45
Vautakursgevinster	326	290	0	0
	3.431	4.674	0	45

5 Finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger	12.756	14.105	0	0
Valutakurstab	0	29	0	0
	12.756	14.134	0	0

6 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	2	354	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-356	-96	0	0
	-354	258	0	0

Noter til årsregnskabet

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte ud- viklingsprojekter	Erhvervede licenser
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	3.135	21.857
Tilgang i årets løb	0	5.286
Kostpris 31. december	<u>3.135</u>	<u>27.143</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.422	19.539
Årets afskrivninger	407	1.760
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>2.829</u>	<u>21.299</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>306</u>	<u>5.844</u>
Afskrives over	<u>3 år</u>	<u>10 år</u>

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Forsyningsanl- æg	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	410.968	5.952.277	69.918	963.252	7.396.415
Tilgang i årets løb	0	576	2.774	983.296	986.646
Afgang i årets løb	0	-14.984	-588	-7.003	-22.575
Overførsler i årets løb	3.210	359.596	2.417	-365.223	0
Kostpris 31. december	<u>414.178</u>	<u>6.297.465</u>	<u>74.521</u>	<u>1.574.322</u>	<u>8.360.486</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	77.097	1.418.475	56.242	0	1.551.814
Årets afskrivninger	6.564	138.850	6.613	0	152.027
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-7.094	-574	0	-7.668
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>83.661</u>	<u>1.550.231</u>	<u>62.281</u>	<u>0</u>	<u>1.696.173</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>330.517</u>	<u>4.747.234</u>	<u>12.240</u>	<u>1.574.322</u>	<u>6.664.313</u>

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
9 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	2.551.521	2.520.821
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	30.700
	<u>2.551.521</u>	<u>2.551.521</u>
Kostpris 31. december		
Værdireguleringer 1. januar	1.176.132	1.036.092
Årets resultat	108.329	132.887
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagværdi	18.500	7.153
Nettoeffekt ved rettelse af væsentlige fejl	-34.420	0
	<u>1.268.541</u>	<u>1.176.132</u>
Værdireguleringer 31. december		
	<u>1.268.541</u>	<u>1.176.132</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.820.062	3.727.653

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
DIN Forsyning Vand A/S	Esbjerg	100%	986.527	306
DIN Forsyning Spildevand A/S	Esbjerg	100%	2.787.674	108.023
DIN Forsyning Varme A/S	Esbjerg	100%	14.606	0
DIN Forsyning Affald A/S	Esbjerg	100%	19.960	0
DIN Forsyning A/S	Esbjerg	100%	11.294	0

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

11 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 35.000 aktier à nominelt TDKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
12 Resultatdisponering				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	108.329	123.246
Overført resultat	108.329	132.932	0	9.686
	108.329	132.932	108.329	132.932

13 Andre hensættelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter koncernens forpligtelser vedrørende bortskaffelse af slam samt garantihensættelser på entrepriseprojekter. Forfaldstidspunktet for koncernens hensatte forpligtelser forventes at blive mere end 1 år.

Andre hensættelser	14	14	0	0
	14	14	0	0

14 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Gæld til KommuneKredit

Efter 5 år	725.823	680.077	0	0
Mellem 1 og 5 år	158.258	151.737	0	0
Langfristet del	884.081	831.814	0	0
Inden for 1 år	1.048.840	363.465	0	0
	1.932.921	1.195.279	0	0

Noter til årsregnskabet

14 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Morderselskab	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Kreditinstitutter				
Efter 5 år	60.444	60.444	0	0
Mellem 1 og 5 år	20.173	25.209	0	0
Langfristet del	80.617	85.653	0	0
Inden for 1 år	5.037	5.035	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	0	9.493	0	9.493
Kortfristet del	5.037	14.528	0	9.493
	85.654	100.181	0	9.493
Tilslutningsbidrag				
Efter 5 år	72.148	65.511	0	0
Mellem 1 og 5 år	12.756	11.185	0	0
Langfristet del	84.904	76.696	0	0
Inden for 1 år	3.189	2.796	0	0
	88.093	79.492	0	0
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger				
Mellem 1 og 5 år	727.404	734.678	0	0
Langfristet del	727.404	734.678	0	0
Øvrig kortfristet gæld	170.008	96.250	0	0
	897.412	830.928	0	0

Noter til årsregnskabet

15 Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af renteswaps. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen 3,1 mio. kr. Renteswappen er indregnet på egenkapitalen med modpost på anden gæld. Årets ændring i markedsværdien er indregnet direkte på egenkapitalen.

Renteswappen knytter sig til et variabelt forrentet lån med en resthovedstol pr. 31. december 2022 på 75 mio. kr.

Renteswappen udløber i år 2036.

16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2022 TDKK	2021 TDKK
Finansielle indtægter	-3.431	-4.674
Finansielle omkostninger	12.756	14.134
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	169.101	158.054
Regulering af regulatoriske forhold	-102.326	0
Skat af årets resultat	-354	258
	75.746	167.772

18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-12.125	3.555
Ændring i tilgodehavender	-41.762	-9.916
Ændring i leverandører m.v.	106.716	40.803
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	18.532	7.144
	71.361	41.586

Noter til årsregnskabet

19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Eventualaktiver

Koncernen har pr. 31. december 2022 akkumulerede underdækninger på 23 mio. kr., som kan opkræves i 2023. De akkumulerede underdækninger kan henføres til Koncernselskabet DIN Forsyning Vand A/S.

Koncernen har et ikke indregnet udskudt skatteaktiv pr. 31. december 2022 svarende til 729 mio. kr., hvoraf 516 mio. kr. kan henføres til DIN Forsyning Spildevand A/S, og 213 mio. kr. kan henføres til DIN Forsyning Vand A/S.

Eventualforpligtelser

Der verserer på balancedagen en sag mellem DIN Forsyning Varme A/S og KPA Unicon Oy. Sagen vedrører ophævelse af kontrakten med KPA Unicon Oy i forbindelse med leveringen af fliskedel til projektet for Fremtiden Fjernvarme. KPA Unicon Oy har meddelt et erstatningskrav til DIN Forsyning på i alt TDKK 250.111. DIN Forsyning Varme A/S har omvendt fremsendt et erstatningskrav på i alt TDKK 86.063 mod KPA Unicon Oy.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

DIN Forsyning Holding A/S er fællesregisteret for moms og hæfter derfor solidarisk for de øvrige i fællesregisterering.

Fællesregistereringen omfatter udover DIN Forsyning Holding A/S henholdsvis DIN Forsyning Affald A/S og DIN Forsyning A/S.

Koncernens eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser.

Der er ikke sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser pr. 31. december 2022.

Noter til årsregnskabet

20 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Esbjerg Kommune	66% ejerskab
Varde Kommune	34% ejerskab

Øvrige nærtstående parter

Bestyrelse og direktion samt disse personers relaterede familemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere virksomheder, hvori medlemmer af bestyrelsen og direktion har væsentlige interesser.

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

	Koncern		Moderselskab	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	169	100	37	23
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	46	41	0	0
Skatterådgivning	42	88	11	5
Andre ydelser	63	222	0	0
	320	451	48	28

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for DIN Forsyning Holding A/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2022 er aflagt i TDKK.

Rettelse af væsentlige fejl

Der er i årsrapporten for 2022 foretaget en rettelse af væsentlige fejl som følge af en manglende indregning af den tilgodehavende skat i overdækningen. Beløbet udgør TDKK 34.420 som er indregnet i overdækningen og egenkapital. Fejlen kan i sin helhed henføres til tidligere år, hvorfor fejlen udelukkende er korrigeret som en fejl pr. 31.12.2021.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Hvile-i-sig-selv princippet

Over-/underdækning

Vandselskaber

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb den økonomiske ramme for salg af vand og spildevand, indregnes forskellen i balancen som en gældforpligtelse.

Er de hos forbrugerne opkrævede beløb lavere end den økonomiske ramme for salg af vand og spildevand, indregnes forskellen under tilgodehavender, hvis forskellen forventes opkrævet.

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Korrektion til tidligere års indregnede over-/underdækning indregnes i nettoomsætningen.

Varmeselskab

Varmeselskabet er underlagt det særlige hvile-i-sig-selv-princip i henhold til varmforsyningsloven. Princippet medfører, at periodens over-/underdækning, opgjort som periodens resultat efter varmforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Periodens over-/underdækning indregnes der som henholdsvis en omkostning eller indtægt i resultatopgørelsen. Den akkumulerede over-/underdækning efter varmforsyningsloven regler er et udtryk for et mellemværende med forbrugerne og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

Affaldselskab

Såfremt de hos forbrugerne opkrævede beløb er mindre end omkostningerne til affaldsaktiviteterne, indregnes forskellen i balancen som et tilgodehavende.

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb omkostningerne ved affaldsbehandling, indregnes forskellen i balancen som en gældforpligtelse.

Korrektion til tidligere års indregnede over-/underdækning indregnes i nettoomsætningen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet DIN Forsyning Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter distribution og afledning af vand samt tømningsordning i DIN Spildevand A/S, salg af vand i DIN Vand A/S, afhentning af affald og drift af genbrugsstationer i DIN Affald A/S, samt salg af varme i DIN Varme A/S, indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægterne kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen korrigeres med en eventuel regulatorisk over- eller underdækning samt regulering af opkrævningsretten vedrørende udskudt skat.

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktions- og distributionsomkostninger

Produktions- og distributionsomkostninger omfatter alle de omkostninger vedrørende forsyningens rensning af spildevand, drift og vedligeholdelse af renselanlæg, pumpestationer og brønde, tømningsordning, drift af affaldsordninger og genbrugspladser, indvinding af vand, produktion af varme, personaleomkostninger, afskrivninger, lokaleomkostninger, omkostninger til miljø og udvikling, transport af spildevand og distribution af vand og varme. Under regnskabsposten hører reparation og vedligeholdelse af ledningsnet samt omkostninger til ledningsregistrering.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske selskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

Udviklingsomkostninger og omkostninger til internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-50 år
Forsyningsanlæg	3-100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-30 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

avancer eller tab.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavende gældsbevægelser hos tilknyttede virksomheder.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperio-

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

den på . De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af ”Likvide beholdninger”.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument

Helle Damm-Henrichsen

(CPR validated)

På vegne af: DIN Forsyning A/S
PID: 9208-2002-2-307806147974
Dato: 2023-05-03 11:33 (UTC)



Kurt Bjarne Bjerrum

(CPR validated)

PID: 9208-2002-2-540002201479
Dato: 2023-05-03 13:39 (UTC)



Jesper Frost Rasmussen

(CPR validated)

PID: 9208-2002-2-618914311941
Dato: 2023-05-05 09:34 (UTC)



Karen Ann-Mari Bastner Sandrini

(CPR validated)

PID: 9208-2002-2-749510388069
Dato: 2023-05-09 14:46 (UTC)



Søren Johan Walentin Laulund

(CPR validated)

PID: 9208-2002-2-811623003218
Dato: 2023-05-10 10:05 (UTC)



Lars Teglgård

(CPR validated)

PID: 9208-2002-2-402891065681
Dato: 2023-05-10 10:09 (UTC)



Erhardt Jull

(CPR validated)

PID: 9208-2002-2-645959833298
Dato: 2023-05-17 11:23 (UTC)



Jacob Mølholm

(CPR validated)

På vegne af: DIN Forsyning A/S
PID: 9208-2002-2-345569562822
Dato: 2023-05-17 11:34 (UTC)



Jens Stræde Bondesen

(CPR validated)

På vegne af: DIN Forsyning A/S
PID: 9208-2002-2-606794314519
Dato: 2023-05-22 06:36 (UTC)



Julie Maj Bryderup Gaardsdal

(CPR validated)

På vegne af: DIN Forsyning A/S
PID: 9208-2002-2-370111544676
Dato: 2023-05-23 07:39 (UTC)



INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument

Thomas Riis

(CPR validated)

RID: 14416973

Dato: 2023-05-23 12:40 (UTC)

NEM ID 

Mads Sørensen

(CPR validated)

PID: 9208-2002-2-348844818524

Dato: 2023-05-23 14:43 (UTC)

Mit  